

# **RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024**

**Bilans 2022-2023 et orientations 2024  
adoptés lors de l'AG du 27/01/24**



**RALLUMONS  
L'ÉTOILE !**  
POUR UN RER TOULOUSAIN

<b>Bilan d'activités 2022-2023.....</b>	<b>3</b>
<b>A - Synthèse.....</b>	<b>4</b>
<b>B – Rappels des orientations fixées début 2022.....</b>	<b>5</b>
1. Rendre le débat concret pour favoriser des avancées concrètes.....	5
2. Rallumons l'Étoile doit continuer à grandir.....	5
<b>C - Les temps forts en 2022 et 2023.....</b>	<b>6</b>
1. Les temps forts de 2022.....	6
2. Les temps forts de 2023.....	7
<b>D – Zooms sur les actions « Vite un RER ».....</b>	<b>8</b>
1. Étude exploratoire sur le Bassin Ariège Garonne.....	8
2. Les « Ateliers de l'Étoile ».....	8
3. La campagne des vœux pour 1 <sup>ère</sup> phase du RER.....	8
4. L'enquête « Et si le RER changeait votre vie ? ».....	9
5. La contribution détaillée pour une 1 <sup>ère</sup> phase pragmatique du RER.....	9
6. La pétition « Vite un RER, pour moins de galères ! ».....	9
<b>E - Une association à la fois forte et fragile.....</b>	<b>10</b>
1. Un fonctionnement stabilisé, apaisé et professionnalisé.....	10
2. Une base adhérente consolidée, mais qui ne se développe pas.....	10
3. Une campagne « 2 000 adhérents » qui n'a pas fonctionné.....	10
4. Des ressources humaines à renouveler et à renforcer.....	10
<b>Rapports financiers 2022 et 2023.....</b>	<b>11</b>
<b>A - Rapport financier 2022.....</b>	<b>12</b>
1. L'essentiel.....	12
3. Le compte de résultat 2022.....	13
3. Bilan comptable 2022.....	16
<b>B - Rapport financier 2023.....</b>	<b>18</b>
1. L'essentiel.....	18
2. Le compte de résultat 2023.....	19
3. Le bilan comptable 2023.....	21
<b>C - Le bénévolat, une ressource essentielle.....</b>	<b>22</b>
<b>Orientations 2024.....</b>	<b>23</b>
<b>A - Contribuer à un 1<sup>er</sup> accord et à le faire vivre.....</b>	<b>23</b>
1. Rallumons, partenaire des institutions.....	23
2. Rallumons l'Étoile, force de propositions.....	23
3. Rallumons l'Étoile, force de participation et de mobilisation.....	23
<b>B - Consolider l'association.....</b>	<b>24</b>
1. Amorcer un nouveau cycle.....	24
2. Développer l'association en valorisant mieux ses actions.....	24
3. Préparer la suite.....	24
<b>C – Budget prévisionnel.....</b>	<b>25</b>

## **BILAN D'ACTIVITÉS 2022-2023**

## A - SYNTHÈSE

**Les 6 prochains mois devraient être décisifs pour le RER toulousain : ou les principaux acteurs (Région, Tisséo, Conseil départemental, État, SNCF) trouvent un 1<sup>er</sup> accord sur un vrai projet avec des avancées concrètes, ou le projet va perdre 5/10 ans.** En effet, une conférence sur le financement des projets de RER métropolitains doit être organisée d'ici fin juin et ces projets doivent obtenir d'ici là une labellisation de l'État. Or, il n'est pas garanti que les acteurs du RER toulousain aboutissent à un accord sur un vrai projet incluant des avancées concrètes et progressives, sans attendre 2032 ou 2040. Le contraste est saisissant avec d'autres projets de RER métropolitains qui avancent portés conjointement par la Région et la Métropole, comme à Bordeaux ou à Strasbourg.

**Si nous pouvons regretter que le projet de RER toulousain ne soit pas allé plus vite, les lignes ont bougé de manière importante ces dernières années et Rallumons l'Étoile y a largement contribué.**

Tous les acteurs (État, collectivités locales, acteurs économiques, citoyens) s'accordent sur la nécessité d'un RER toulousain. Les discours ont évolué. Des millions d'euros d'études ont été engagés.

**Rallumons l'Étoile est aujourd'hui un acteur reconnu pour son action aux niveaux local et national.**

Au niveau local, l'association est devenu un interlocuteur régulier des principaux acteurs (Préfet, élus locaux et SNCF). Et la place accordée à notre association lors des rencontres organisées par la Région ce 24 janvier 2024 sur le RER toulousain est une reconnaissance de la place qu'elle a prise dans ce débat. Au niveau national, elle a adhéré à l'association Objectifs RER Métropolitains. Dans ce cadre, elle a participé activement aux deux événements co-organisés en 2023 à Paris, dont un au Sénat, et elle contribue plus encore à la préparation et au déroulement des Journées « RER métropolitains : une loi et maintenant ? » qu'Objectif RER Métropolitains organisent les 8 et 9 février à Strasbourg.

**En 2022 et 2023, Rallumons l'Étoile a continué à agir de manière positive, avec une priorité : promouvoir une 1<sup>ère</sup> phase pragmatique pour faire face à l'urgence avec des avancées concrètes et progressives.**

Une première étude exploratoire a été réalisée sur 6 communes du Muretain autour de la gare de Pins-Justaret, puis de premiers « Ateliers de l'Étoile » ont été organisés sur les différentes branches de l'étoile ferroviaire autour de nos communes adhérentes. L'association a ensuite rendu public en septembre 2022 un vœu pour une première phase pragmatique (lignes de RER cadencées à la demi-heure de 5h à minuit tarification intégrée, bus coordonnés, système « train+vélo » performant). Celui-ci a par la suite inspiré des vœux dans au moins 42 communes et intercommunalités (dont Toulouse Métropole en octobre 2022, le Sicoval en mars 2023, le Muretain en septembre 2023). Une grande enquête a été lancée fin 2022 « Et si le RER toulousain changeait votre vie ? » avec 5 000 réponses de plus de 300 communes, confirmant le très fort soutien aux propositions de Rallumons, y compris par les automobilistes mécontents de leurs conditions de déplacement. Puis, l'association a approfondi ses propositions à travers une contribution détaillée publiée fin juin 2023 avec des scénarios 2025 et 2029. Elle a demandé leurs évaluations (technique, financière, effets) par les principaux acteurs, ce que le Préfet a accepté en novembre dernier. Une dernière action d'ampleur a été lancée en septembre 2023 avec la pétition « Vite un RER pour moins de galères ! » avec plus de 3 500 signatures.

**Tout ceci n'aurait pas été possible sans le soutien de nos nombreux adhérents, l'implication des bénévoles et de notre salarié.**

**En ce début 2024, comme en 2022, notre association reste à la fois forte et fragile.** Son fonctionnement est stabilisé, apaisé et professionnalisé. Sa base adhérente est solide, mais elle ne s'est pas développée. Et comme dans toute structure collective importante, nous avons des enjeux de renouvellement et d'élargissement des personnes impliquées. Le nombre de nouveaux candidats au Conseil d'Administration sont ainsi un signe positif de vitalité. Et nous devons aussi gérer le remplacement à venir d'ici fin avril de notre salarié, Josian Beneschi, qui souhaite voguer vers de nouveaux projets professionnels après nous avoir beaucoup apporté.

**Lors de cette année 2024, nous aurons donc un double enjeu :**

- **d'une part, contribuer à un premier accord sur le RER toulousain et à le faire vivre,**
- **d'autre part, consolider notre association pour lui permettre de continuer à faire bouger les lignes en 2024 et au-delà.**

## B – RAPPELS DES ORIENTATIONS FIXÉES DÉBUT 2022

**En 2022, s'ouvre un nouveau cycle qui doit être celui de la maturité, tant du projet de RER toulousain que de notre association,** après un premier cycle (2018-2021) qui a vu leur émergence.

**Les orientations proposées pour 2022 marquent à la fois une certaine continuité, mais aussi des évolutions.** Elles sont le résultat de plusieurs temps d'échanges organisés pour préparer l'Assemblée générale 2022.

### 1. Rendre le débat concret pour favoriser des avancées concrètes

**En 2022, la Région Occitanie, Tisséo, l'État et la SNCF peuvent décider d'avancées concrètes pour mettre enfin le RER toulousain sur les rails :**

- Les réflexions sur le schéma directeur du RER à l'horizon 2040 devraient se poursuivre au moins jusqu'en 2023. Les études lancées peuvent offrir, dès 2022, un cadre pour partager les enjeux et les scénarios qui seront approfondis avec l'ensemble des acteurs concernés (communes, citoyens, entreprises).
- Pour offrir de nouvelles solutions aux personnes et entreprises impactées par la ZFE, en revanche, il y a urgence. Il est encore temps, pour les institutions, d'organiser un "choc d'offres" (TER+bus), comme Strasbourg vient de le décider, en étudiant, dès 2022, des mesures pour 2023 (véhicules Crit'Air 4 et 5 exclus de la ZFE) et 2024 (véhicules Crit'Air 3 concernés à leur tour).

**Rallumons l'Étoile va continuer à favoriser un débat large, riche et apaisé sur le RER toulousain** en accompagnant les réflexions des institutions décisionnaires, en ouvrant les horizons sur le champs des possibles et, surtout, en permettant à des acteurs (communes, citoyens, associations, entreprises), pas ou peu associés jusqu'ici, d'y participer.

**Avec « Vite notre RER ! », notre objectif est d'accélérer les réflexions et les décisions sur les mesures qui pourraient être mises en place rapidement pour accompagner la mise en place de la ZFE.**

Dans la continuité de la démarche entamée avec l'Atlas des gares, l'idée est de rentrer dans le concret, à partir des déclinaisons possibles localement de nos propositions (tarification intégrée, trains mieux cadencés, 1<sup>ère</sup> diamétrale, bus coordonnés), pour favoriser des décisions concrètes.

### 2. Rallumons l'Étoile doit continuer à grandir

**Face à la croissance de ses activités et de ses adhérents, Rallumons l'Étoile doit se renforcer** pour faire évoluer la « start-up », portée par quelques uns, en une grosse association, structurée comme telle tout en conservant son dynamisme. Ceci a bien marché les premières années quand l'association se concentrait essentiellement sur des actions de lobbying et de communication, mais cela ne permet pas de faire face correctement aux souhaits légitimes de participation plus importante de nos nombreux adhérents.

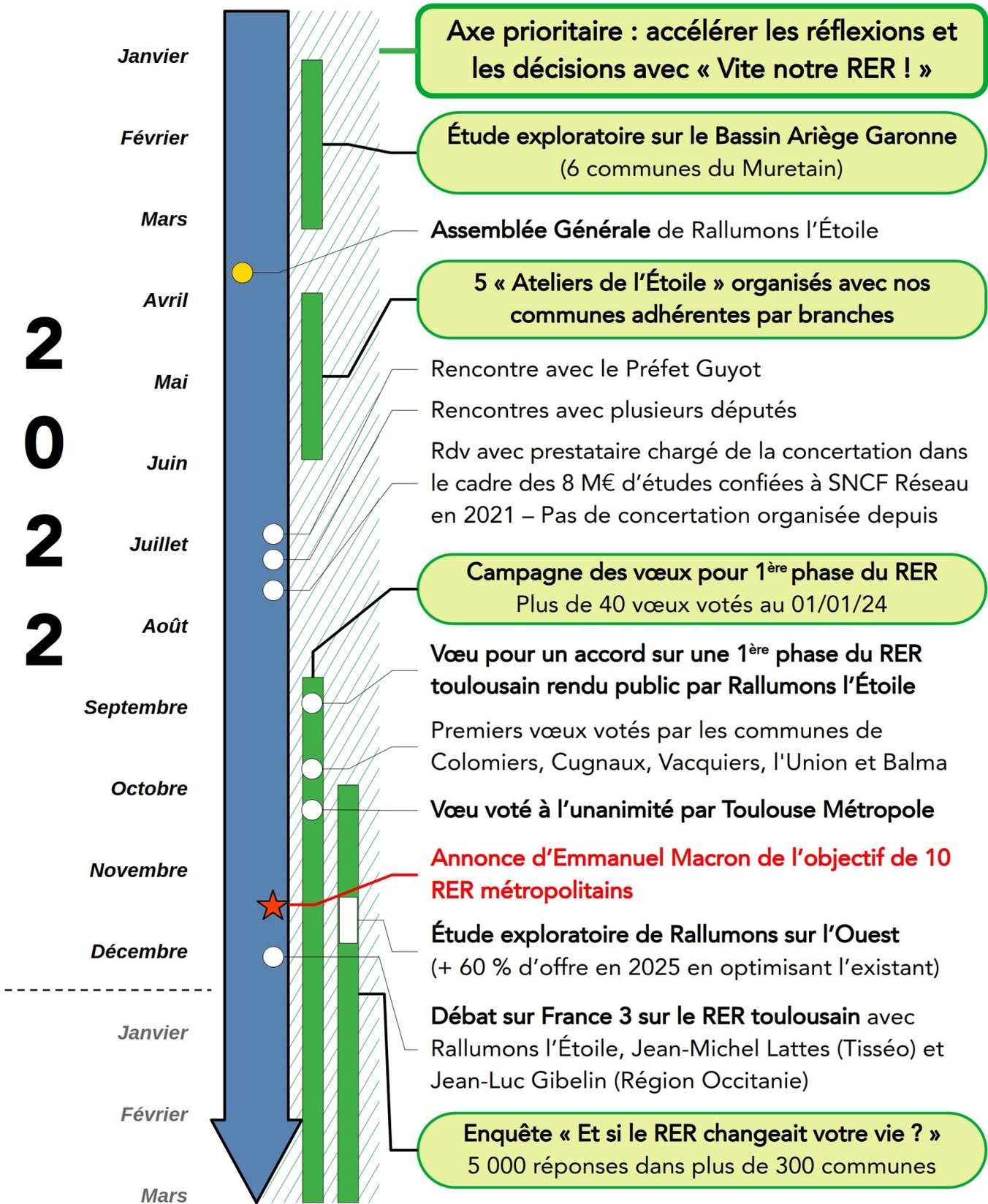
**Professionaliser l'association avec la pérennisation d'un premier poste est aujourd'hui une étape à la fois indispensable et réalisable pour mieux répondre aux attentes de nos adhérents.** En septembre 2021, l'association a proposé un CDD à Josian BENESCHI après son stage. Son engagement et ses compétences ont été précieux pour appuyer l'action des bénévoles. La pérennisation de son poste est aujourd'hui nécessaire à la réalisation du programme d'actions proposé. Compte tenu de l'ampleur et de la complexité de nos actions, la réflexion sera poursuivie en 2022 sur la poursuite éventuelle de la professionnalisation de l'association.

**Néanmoins, le rôle de nos adhérents est et restera bien sûr essentiel pour assurer le pilotage des actions et leur déclinaison sur le terrain.** Après deux ans de Covid qui ont éprouvé notre association comme d'autres, Rallumons l'Étoile a besoin de retrouver un rythme de croisière permettant non seulement l'accroissement du nombre d'adhérents, mais aussi à ceux-ci de prendre toute leur part dans la vie de l'association.

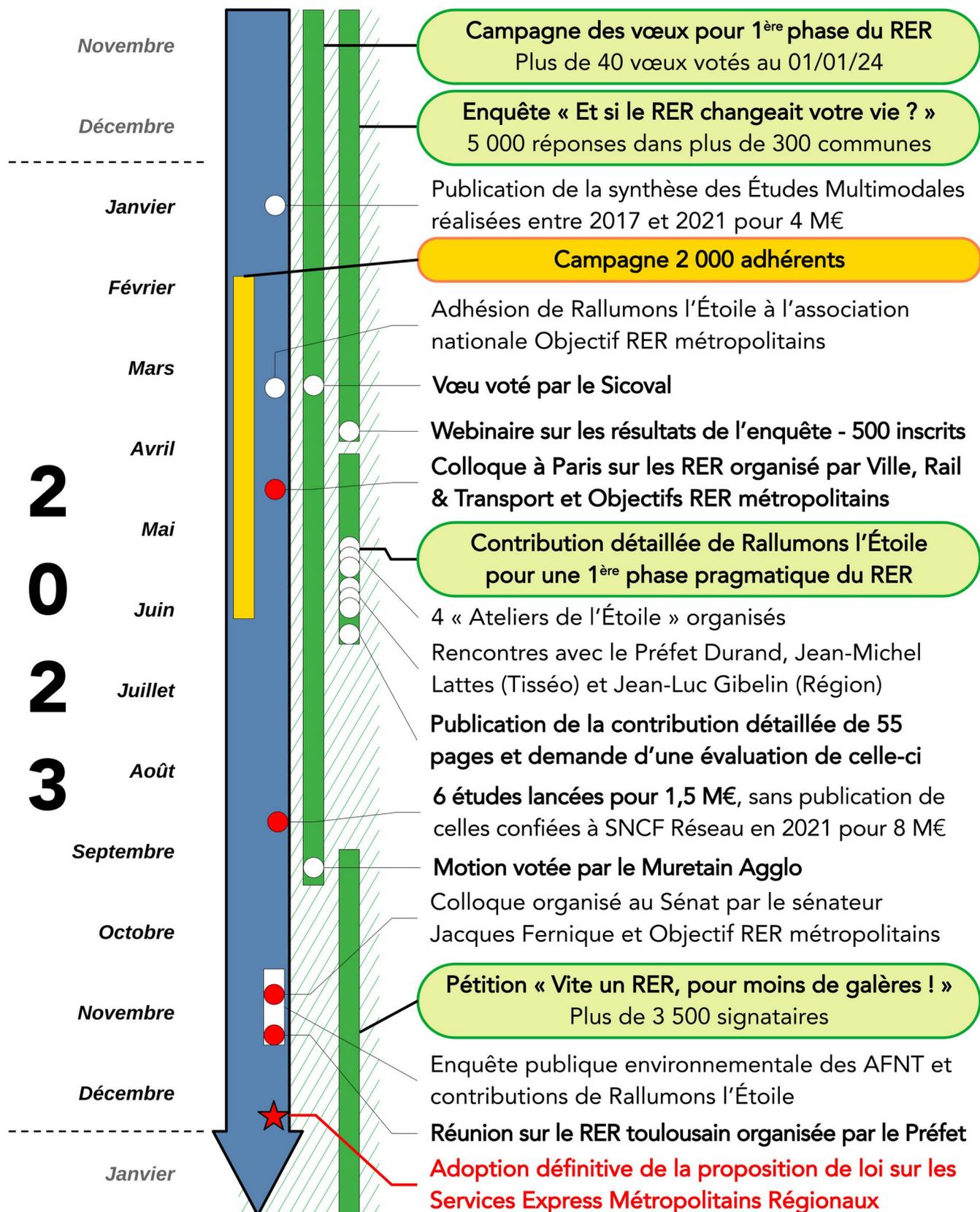
**En 2022, plus que jamais, Rallumons l'Étoile a besoin de vous, ses adhérents. Vous pouvez être des acteurs du RER toulousain pour favoriser des avancées concrètes en 2022.** Que vous soyez une commune, une entreprise, une association ou un adhérent individuel, chacun peut contribuer à la dynamique collective pour faire bouger les lignes de manière constructive.

# C - LES TEMPS FORTS EN 2022 ET 2023

## 1. Les temps forts de 2022



## 2. Les temps forts de 2023



# D – LES ACTIONS « VITE UN RER » EN IMAGES

## 1. Étude exploratoire sur le Bassin Ariège Garonne



**Quelles améliorations de l'offre TER à Pins-Justaret lors du Service Annuel 2024 ?**  
 Démarche : expliciter les contraintes et les actions possibles impactant la faisabilité de différents scénarios pour accompagner la mise en place de la ZFE

Offre actuelle	
Vers Tise	49 26 56 27 55 56 56 55 55 56 56 55 55 56 56 55 55 56 56 55 55
Heure	5h 6h 7h 8h 9h 10h 11h 12h 13h 14h 15h 16h 17h 18h 19h 20h 21h 22h 23h
Depuis Tise	05 06 07 06 05 05 06 06 07 06 05 05 06 06 07 06 08
Scénario A : arrêts systématiques	
Vers Tise	49 26 56 27 55 56 56 55 55 56 56 55 55 56 56 55 55 56 56 55 55
Heure	5h 6h 7h 8h 9h 10h 11h 12h 13h 14h 15h 16h 17h 18h 19h 20h 21h 22h 23h
Depuis Tise	05 06 07 06 05 05 06 06 07 06 05 05 06 06 07 06 08
Scénario B : accès aux TGV	
Vers Tise	55 49 26 56 27 55 56 56 55 55 56 56 55 55 56 56 55 55 56 56 55 55
Heure	5h 6h 7h 8h 9h 10h 11h 12h 13h 14h 15h 16h 17h 18h 19h 20h 21h 22h 23h
Depuis Tise	05 06 07 06 05 05 06 06 07 06 05 05 06 06 07 06 08
Scénario C : cadencement niveau 1	
Vers Tise	55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55
Heure	5h 6h 7h 8h 9h 10h 11h 12h 13h 14h 15h 16h 17h 18h 19h 20h 21h 22h 23h
Depuis Tise	05 06
Scénario D : cadencement niveau 2	
Vers Tise	55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55 25 55
Heure	5h 6h 7h 8h 9h 10h 11h 12h 13h 14h 15h 16h 17h 18h 19h 20h 21h 22h 23h
Depuis Tise	05 06

Légende	
49	Minute d'arrêt à Pins-Justaret aujourd'hui
X	TER passant à la halte de Pins-Justaret sans s'y arrêter
55	Arrêt systématiques à Pins-Justaret de tous les TER passant
55	Circulations supplémentaires pour prendre le 1 <sup>er</sup> TGV de 6h24 vers Paris et pour finir son trajet après le TGV arrivant de Paris à 21h37 (autres TGV à 23h33 et 00h31)
55	Offre de base cadencée à l'heure toute la journée
25	Renfort aux heures de pointes dans les deux sens
25	Offre de base cadencée à demi-heure toute la journée

Plus d'infos : [www.rallumonsletoile.fr/articles/1c](http://www.rallumonsletoile.fr/articles/1c) **Un système coordonné mesures-de-l-association**

### Coordination et optimisation

Des lignes de bus simplifiées, passant par maximum un pont, avec des horaires coordonnés avec ceux des TER et des durées de trajet permettant de maximaliser les temps de circulation des bus :

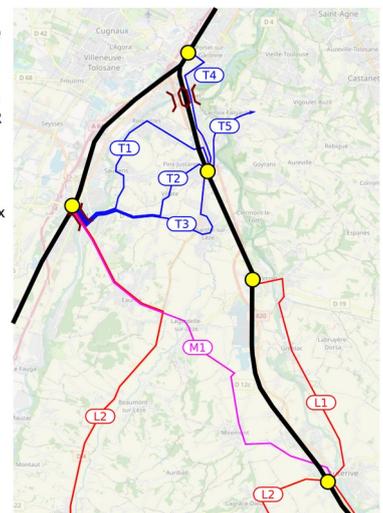
- trajet de 20/25 mn -> cadencement à l'heure avec un seul bus, à la demi-heure avec deux bus dédiés
- trajet de 45/50 mn -> cadencement à l'heure avec deux bus dédiés, à la demi-heure avec quatre

### Réseau Tisséo

- 3 lignes (T1, T2, T3) entre les gares de Muret et de Pins-Justaret avec des trajets de 20/25 mn
- 1 ligne (T4) entre les gares de Portet-sur-G. et de Pins-Justaret avec un trajet de 20/25 mn
- 1 ligne (T5) reliant la gare de Pins-Justaret et les communes du Sicoval (trajet à définir)

### Réseau LiO

- 3 lignes (L1, L2, L3) à vocation régionale rabattant vers les gares d'Auterive, de Venerque et de Muret
- 1 ligne (M1) entre les gares d'Auterive et de Muret remplaçant les lignes 314 (Tisséo) et 325 (LiO)

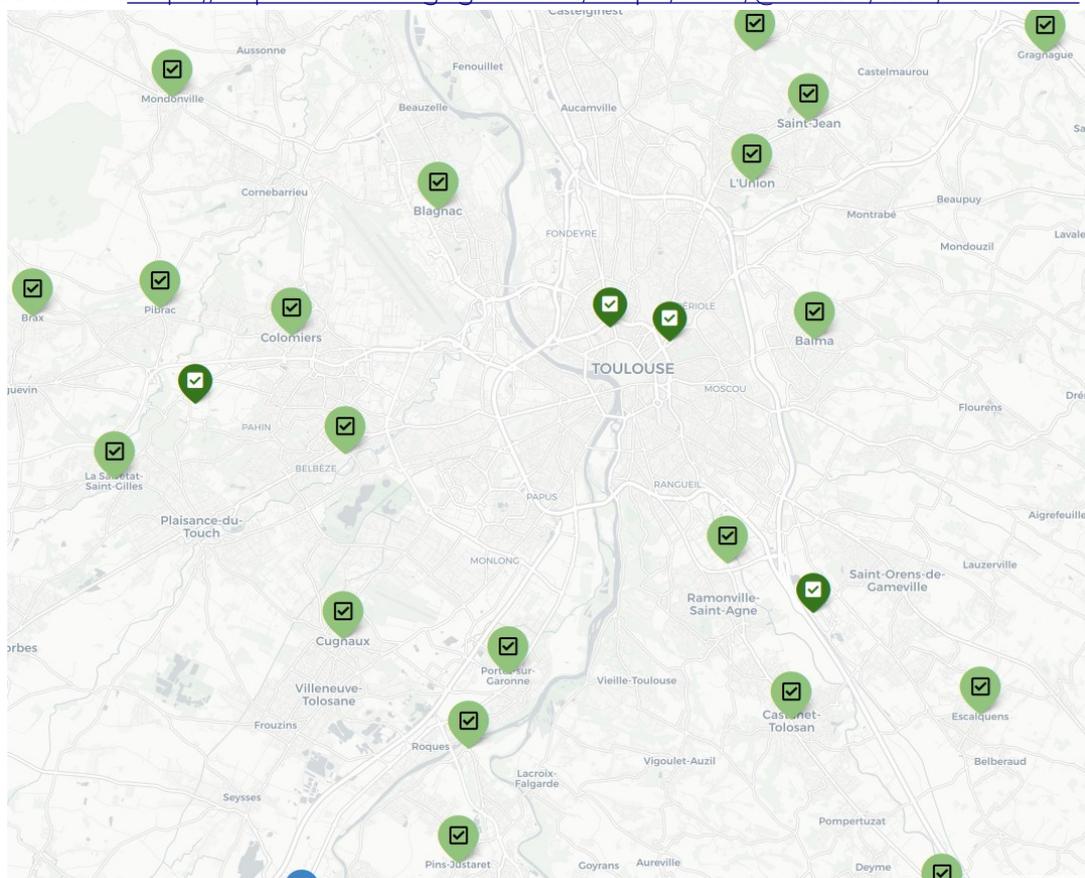


## 2. Les « Ateliers de l'Étoile »



## 3. La campagne des vœux pour 1<sup>ère</sup> phase du RER

La carte des vœux : <https://rerphase1-voeu.gogocarto.fr/map#/carte/@43.584,1.382,12z?cat=all>



## 4. L'enquête « Et si le RER changeait votre vie ? »

**RALLUMONS L'ÉTOILE !**  
POUR UN RER TOULOUSAIN

**ET SI LE RER TOULOUSAIN CHANGEAIT VOTRE VIE ?**

**PARTICIPEZ À NOTRE ENQUÊTE JUSQU'AU 8 DÉCEMBRE**  
Scannez ce QR code ou rendez-vous sur : <https://enquete.rallumonsletoile.fr>

www.rallumonsletoile.fr | [Facebook](#) | [Twitter](#) | [LinkedIn](#)

### Enquête « Et si le RER toulousain changeait votre vie ? »

Les 7 familles du RER toulousain

**4823**  
RÉPONDANTS

Famille	Quel est votre mode de déplacement principal ?	Etes-vous satisfait de vos modes actuels de déplacements ?	Part des réponses	Un RER toulousain pourrait-il améliorer votre quotidien ?		
				Oui, tout à fait	Plutôt oui	Autres
1a	TER	« Oui tout à fait » et « Plutôt oui »	9 %	81 %	14 %	5 %
1b	TER	« Plutôt non » et « Non, pas du tout »	4 %	87 %	9 %	4 %
2	Autres transports en commun	« Oui tout à fait » et « Plutôt oui »	12 %	51 %	27 %	22 %
3	Autres transports en commun	« Plutôt non » et « Non, pas du tout »	3 %	75 %	16 %	9 %
4	Modes doux	« Oui tout à fait » et « Plutôt oui »	15 %	46 %	33 %	21 %
5	Modes doux	« Plutôt non » et « Non, pas du tout »	3 %	71 %	22 %	7 %
6	Véhicule individuel motorisé	« Oui tout à fait » et « Plutôt oui »	19 %	36 %	38 %	26 %
7	Véhicule individuel motorisé	« Plutôt non » et « Non, pas du tout »	34 %	67 %	26 %	7 %
<b>Total</b>			<b>100 %</b>	<b>59 %</b>	<b>27 %</b>	<b>14 %</b>

Plus d'infos et replay du webinaire :

[www.rallumonsletoile.fr/articles/117323-le-replay-webinaire-et-si-le-rer-toulousain-changeait-votre-vie](http://www.rallumonsletoile.fr/articles/117323-le-replay-webinaire-et-si-le-rer-toulousain-changeait-votre-vie)

## 5. La contribution détaillée pour une 1<sup>ère</sup> phase pragmatique du RER

**RALLUMONS L'ÉTOILE !**  
POUR UN RER TOULOUSAIN

**RIER TOULOUSAIN, UN INSTANT DE VÉRITÉ ?**

**CONTRIBUTION POUR UN ACCORD EN 2023 SUR UNE 1<sup>ÈRE</sup> PHASE PRAGMATIQUE D'ICI 2029**

SYNTHÈSE  
Rallumons l'Étoile - Juin 2023

### 4. L'essentiel des trois scénarios proposés pour 2025 et 2029

Étapes	Scénarios	Cibles principales
<b>Première étape « ZFE » début 2025</b> pour offrir de nouvelles solutions concrètes aux personnes et aux entreprises impactées par la Zone à Faibles Émissions, dont l'extension pourrait être décalée d'un an	<b>Scénario 2025</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Offre ferroviaire cadencée</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Un meilleur cadencement ferroviaire en s'appuyant sur la trame horaire déjà prévue pour le Service Annuel 2025</li> <li>Nœud de correspondances toutes les heures à Matabiau</li> </ul> </li> <li><b>Offre multimodale globale</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tarification intégrée</li> <li>1<sup>ère</sup> réorganisation des bus Tisséo et LiO</li> <li>Expérimentations sur le système Train+Vélo</li> </ul> </li> </ul>
<b>Deuxième étape début 2029</b> conjointement avec la mise en service de la 3ème ligne du métro et de premières réalisations dans le cadre des Aménagements Ferroviaires du Nord Toulousain (AFNT)	<b>Scénario 2029</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Offre ferroviaire cadencée</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>RER toutes les 30' de 5h à minuit / TER toutes les heures</li> <li>Nœud de correspondances RER toutes les 30' à Matabiau</li> </ul> </li> <li><b>Offre multimodale globale</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nouvelle réorganisation des bus Tisséo et LiO</li> <li>Système Train+Vélo performant à l'échelle du périmètre du RER</li> <li>Autopartage et covoiturage organisé dans toutes les gares</li> </ul> </li> <li><b>Plan Gares</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Amélioration des gares existantes</li> <li>Quelques nouvelles gares</li> </ul> </li> </ul>
	<b>Scénario 2029+</b>	<p><b>Projet plus ambitieux</b>, notamment en terme de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>création de nouvelles gares</li> <li>réalisation du Réseau Express Vélo</li> </ul>

La contribution est téléchargeable sur ce lien : <https://urlz.fr/nbwy>

## 6. La pétition « Vite un RER, pour moins de galères ! »

Je dois me lever à 6h pour éviter les bouchons. Je suis épuisée.

Impossible de boire un coup après le travail : il n'y a pas de train après 20h !

**VITE UN RER  
POUR MOINS  
DE GALÈRES!**

Le bus met 3 fois plus de temps et me donne mal au coeur !

Tisséo + TER, c'est trop cher !

Je suis obligée d'arriver 30 min à l'avance au travail.



**VITE UN RER  
JE SIGNE LA PÉTITION !**

Scannez ce QR code ou rendez-vous sur :  
[www.change.org/Vite-un-RER](http://www.change.org/Vite-un-RER)

# E - UNE ASSOCIATION À LA FOIS FORTE ET FRAGILE

## 1. Un fonctionnement stabilisé, apaisé et professionnalisé

**Début 2022, l'association se retrouvait face à un triple défi :**

- faire face à la croissance de ses activités et de ses adhérents avec la pérennisation de notre salarié,
- réinterroger ses actions en l'absence d'avancées concrètes de la part des institutions décisionnaires,
- retrouver une dynamique collective apaisée après la limitation des échanges conviviaux pendant la crise du Covid et une certaine crise de croissance.

**Ces différents objectifs ont été réalisés.**

## 2. Une base adhérente consolidée, mais qui ne se développe pas

- **Adhérents individuels : stabilité autour de 400 adhérents** (voir plus bas)
- **Associations : une petite dizaine** (stable)
- **Collectivités locales : 29 communes adhérentes** (nombre stable depuis 2 ans). A noter une nette amélioration des processus de réadhésions qui sont mieux anticipés et organisés, alors que nous avons souvent de nombreux décalages dans le passé. Toutes les communes qui devaient et doivent renouveler leur adhésion en début d'année nous ont ainsi confirmé que c'était en cours, ce qui sécurise notre trésorerie.
- **Entreprises : une petite dizaine, mais des adhésions de nouveaux acteurs de poids** (Liebherr Aerospace, la CPME 31 et Citiz), après le Medef de Haute-Garonne et Alpha Trains.

## 3. Une campagne « 2 000 adhérents » qui n'a pas fonctionné

**En 2023, Rallumons l'Étoile a lancé une campagne « 2 000 adhérents »** visant à augmenter de manière importante le nombre d'adhérents individuels grâce à une campagne de marketing digital d'ampleur.

**Indiscutablement, ce fut un échec** avec une stabilité des adhérents et une augmentation d'à peine 400 € en 2023 de leurs contributions (cotisations + dons) pour une prestation de 9 000 € d'une agence de communication et une mobilisation importante de notre équipe de communication (salarié et bénévole).

**Ce projet est en grande partie responsable du déficit du compte d'exploitation 2023**, alors que nous imaginions que cette action pouvait générer des contributions (cotisations et dons) recouvrant en grande partie, voire totalement, le coût du prestataire, en plus de générer un appui bénévole à nos actions.

## 4. Des ressources humaines à renouveler et à renforcer

**Le fonctionnement de l'association repose toujours beaucoup sur un nombre limité de bénévoles.** En effet, l'intégration de nouvelles personnes ces deux dernières années a seulement permis de compenser l'investissement moindre de d'autres, ce qui est naturel dans toute organisation collective. Élargir le nombre d'adhérents actifs et mieux partager les responsabilités restent donc des enjeux importants pour l'avenir.

**Autre sujet essentiel pour les prochains mois : le remplacement de notre salarié, Josian Beneschi.** Celui-ci a énormément apporté à notre association de son arrivée comme stagiaire pour travailler sur le projet d'atlas des gares jusqu'à aujourd'hui où il joue un rôle majeur de cheville ouvrière de l'association. Comme il souhaite aujourd'hui s'engager dans un nouveau projet professionnel et il nous faut lui trouver un successeur d'ici fin avril. Le Bureau sortant estime que notre association aurait plutôt besoin d'un profil moins pointu sur la technique, mais plus expérimenté en terme de gestion et de structuration d'association.

## **RAPPORTS FINANCIERS 2022 ET 2023**

# A - RAPPORT FINANCIER 2022

## 1. L'essentiel

---

- **Le compte de résultat 2022 présente un déficit de 403 € qu'il est proposé d'affecter comme report à nouveau**
  - Total dépenses : 55 932
  - Total recettes : 55 529
- **Le bilan comptable est solide avec une réserve de trésorerie de 15 k€.** Pour rappel, cette réserve avait été constituée suite à l'annulation de plusieurs actions à cause du COVID.
- **Le bénévolat reste une ressource essentielle pour l'association.** Une estimation réalisée en 2021 valorisait celui-ci à au moins 42 000 €. Il devrait être plutôt de l'ordre de 60 k€ pour 2023. Voir page 23.
- **Les comptes annuels détaillés réalisés par notre comptable, Compta Rebours, figurent en annexes.**

- **Vote proposé à l'Assemblée Générale**
  - **Approbation du rapport financier 2022**
  - **Quitus aux membres du Conseil d'administration pour la gestion des comptes**
  - **Affectation du résultat de l'exercice de -401 € en report à nouveau.**

### 3. Le compte de résultat 2022

#### a) Comparaison prévisionnel / réalisé

Domaines d'actions		BP 2022 AG 12/3/22	BP 2022 AG 12/3/22	Compte de Résultat 2022 GLOBAL	Compte de résultat % du global
		Global	% du global		
<b>A – Favoriser un débat large et apaisé</b>		<b>31 500</b>	<b>36 %</b>	<b>14 622</b>	<b>26%</b>
	A1 – RER nommé désir Montastruc-Muret	10 000		0	
	A2 – Réunions publiques	4 000		0	
	A3 – Tour de l'Etoile 2022	1 000		0	
	A4 – Communication générale	3 000		4 760	
	A5 – Conseil des Ambassadeurs	2 000		0	
	A6 – Atlas des gares	10 500		9 862	
	A7 – Cycle de (visio)conférences	1 000		0	
	A8 – Voyage d'études	0		0	
<b>B – Projet « Vite notre RER ! »</b>		<b>20 500</b>	<b>24 %</b>	<b>18 053</b>	<b>32%</b>
	B1 – Etude Bassin Ariège Garonne	3 000		3 062	
	B2 – Etudes « Tarification intégrée » et « C	2 500		0	
	B3 – Les ateliers de l'Etoile	10 000		10 472	
	B4 – La gde consult. « Enquête Et si le RE	5 000		4 519	
<b>C – Piloter, animer et développer l'assoc</b>		<b>35 000</b>	<b>40 %</b>	<b>23 257</b>	<b>42%</b>
	D1 – Piloter / Instances (Cousts AG et CA)	1 000		1 136	
	D2 – Piloter / Salarié(e)	5 950		7 077	
	D3 – Animer / Communication interne	6 000		7 071	
	D4 – Animer / Actions des groupes locaux	6 000		3 671	
	D5 – Développer / Campagnes d'adhésion e	11 700		1 769	
	D6 – Développer / Recherche de financeme	1 350		1 857	
	D7 – Frais de structure	3 000		676	
<b>DÉPENSES HORS BÉNÉVOLAT</b>		<b>87 000</b>	<b>100 %</b>	<b>55 932</b>	<b>100 %</b>
<b>E – Adhésions</b>		<b>67 500</b>	<b>78 %</b>	<b>53 809</b>	<b>97%</b>
	E1 – Citoyens	4 000		2 075	
	E2 – Municipalités et EPCI	60 000		46 554	
	E3 – Entreprises	3 000		4 970	
	E4 – Associations	500		210	
<b>F – Autres recettes</b>		<b>11 500</b>	<b>13 %</b>	<b>1 720</b>	<b>3%</b>
	F1 – Crowdfunding				
	F2 – Institutions (Etat, Région, Tisséo, etc.)	5 000		1 500	
	F3 – Autres subventions	6 000			
	F4 – Ventes (billets RER nommé désir, etc.)	500			
	F5 – Participations voyages				
	Autre			220	
<b>G – Fonds propres*</b>		<b>8 000</b>	<b>9 %</b>		
<b>RECETTES HORS BÉNÉVOLAT</b>		<b>87 000</b>	<b>100 %</b>	<b>55 529</b>	<b>100 %</b>
<b>RESULTAT HORS BÉNÉVOLAT</b>		<b>0</b>		<b>-403</b>	

## b) Compatibilité analytique et affectation du coût du salarié aux actions

Domaines d'actions		Compte de Résultat 2022 GLOBAL	Compte de résultat 2022 (hors salarié)	coût salarié ventilé	ventilation cout salarié
<b>A – Favoriser un débat large et apaisé</b>		<b>14 622</b>	<b>7 545</b>	<b>7 077</b>	<b>20%</b>
A1 – RER nommé désir Montastruc-Muret	0	0	0	0	0%
A2 – Réunions publiques	0	0			
A3 – Tour de l'Etoile 2022	0	0			
A4 – Communication générale	4 760	2 991	1 769		5%
A5 – Conseil des Ambassadeurs	0	0			
A6 – Atlas des gares	9 862	4 554	5 308		15%
A7 – Cycle de (visio)conférences	0	0			
A8 – Voyage d'études	0	0			
<b>B – Projet « Vite notre RER ! »</b>		<b>18 053</b>	<b>7 437</b>	<b>10 616</b>	<b>30%</b>
B1 – Etude Bassin Ariège Garonne	3 062	2 000	1 062		3%
B2 – Etudes « Tarification intégrée » et « Choc d	0	0	0		0%
B3 – Les ateliers de l'Etoile	10 472	3 395	7 077		20%
B4 – La gde consult. « Enquête Et si le RER ch	4 519	2 042	2 477		7%
<b>C – Piloter, animer et développer l'association</b>		<b>23 257</b>	<b>5 564</b>	<b>17 693</b>	<b>50%</b>
D1 – Piloter / Instances (Cousts AG et CA)	1 136	1 136	0		0%
D2 – Piloter / Salarié(e)	7 077	0	7 077		20%
D3 – Animer / Communication interne	7 071	3 532	3 539		10%
D4 – Animer / Actions des groupes locaux ou th	3 671	132	3 539		10%
D5 – Développer / Campagnes d'adhésion et de	1 769	0	1 769		5%
D6 – Développer / Recherche de financements	1 857	87	1 769		5%
D7 – Frais de structure	676	676	0		
<b>DÉPENSES HORS BÉNÉVOLAT</b>		<b>55 932</b>	<b>20 546</b>	<b>35 386</b>	<b>100%</b>

On observe bien ici le poids du coût total du salarié (qui comprend les salaires, mais aussi les charges, les locaux, le matériel/entretien informatique, etc.) dans le total des dépenses (près de 63%).

## c) Les grands postes de dépenses (hors salarié)

A – Favoriser un débat large et apaisé		
A1 – RER nommé désir Montastruc-Muret	0	Ce projet n'a finalement pas été mis en place
A2 – Réunions publiques	0	
A3 – Tour de l'Étoile 2022	0	
A4 – Communication générale	2 991	Ce poste comprend environ 50 % de l'activité de la prestation de graphiste (400 €/mois) ; les réalisations des kakemonos des nouvelles communes adhérentes ; et des frais de comm générale comme l'envoi postal des rapports d'activités aux communes adhérentes (impression timbres enveloppe), cartes de visites, ...
A5 – Conseil des Ambassadeurs	0	Ce projet n'a finalement pas été mis en place
A6 – Atlas des gares	4 554	Activité phare de l'année 2022, ce poste comprend environ 1/3 de la prestation de la graphiste, ainsi que des frais d'impressions (cartes des lignes à destination des communes adhérentes/ rapports)
A7 – Cycle de (visio)conférences	0	Pas de visio conférence en 2022
A8 – Voyage d'études	0	Ce projet n'a finalement pas été mis en place

<b>B – Projet « Vite notre RER ! »</b>		
B1 – Etude Bassin Ariège Garonne	2 000	Ce poste correspond au montant de la convention avec le Master Transmob (Univ Jean-Jaurès) pour la réalisation de l'étude Bassin Ariège Garonne
B2 – Etudes « Tarification intégrée » et « Choc d'offres TER »	0	Ce projet n'a finalement pas été mis en place
B3 – Les ateliers de l'étoile	3 395	Ce poste couvre les frais d'impressions des cartes A0 et petit matériel qui ont servi de support aux ateliers de l'étoile sur les différentes branches
B4 – Enquête « Et le RER toulousain changeait votre vie ? »	2 042	Impression de flyers et d'affiches ; prestation graphiste ; Enquête « Et si le RER toulousain changeait votre vie ? » automne 2022.
<b>C – Piloter, animer et développer l'association</b>		
D1 – Piloter / Instances (Couts AG et CA)	1 136	Dépenses liées à la tenue des instances (AG, CA, séminaire adhérents) : location de salles, accueil café, traiteur (AG) ;
D2 – Piloter / Salarié(e)	0	Ce tableau reprend les dépenses hors salarié (le coût du salarié (35 000) est détaillé dans le tableau ci-dessus
D3 – Animer / Communication interne	3 532	Abonnement outil de gestion des adhérents (Assoconnect et Mailchimp pour une partie de l'année) ; abonnements outils visio/diffusion (Zoom, Vimeo), ainsi que l'achat de 500 ecocup
D4 – Animer / Actions des groupes locaux ou thématiques	132	Dépenses des groupes locaux
D5 – Développer / Campagnes d'adhésion et de réadhésion	0	Action non mise en œuvre
D6 – Développer / Recherche de financements	87	On retrouve ici l'inscription à Échanges urbains (2 places gratuites pour 3 participants) où RLE présentait l'atlas des gares
D7 – Frais de structure	676	Assurance, banque, téléphonie, ...
<b>TOTAL (hors salarié)</b>	<b>20 546</b>	
<b>salarié</b>	<b>35 386</b>	
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>55 932</b>	

#### d) Les grands postes de recettes

E1 - Citoyens	2 075	Le poste correspond aux adhésions et dons des citoyens. Avec ± 400 adhérents, cela fait une contribution (adhésion+don) moyenne de 5 € par adhérent. Sans doute l'une des associations les moins chères! S'il faut sans doute garder un ticket d'entrée assez bas pour ne pas décourager les personnes à faibles revenus, il y a sans doute une marge de manœuvre pour inciter à une participation par adhérent qui revienne, en moyenne à 10 ou 20 euros / adhérent.
E2 – Municipalités et EPCI	46 554	Les adhésions des communes constituent le poste principal de recettes
E3 - Entreprises	4 970	Le Medef, Enjolivure, Alpha Train, Vision Développement, Esprit RH et surtout Liehberr

D4 - Associations	210	7 associations adhérentes
F1 – Institutions	1 500	Subvention du Fonds de Développement de la vie associative (FDVA) pour le projet B3 – Ateliers de l'étoile
Autre	220	Produits divers de gestion (écart de règlement Sécu, ...)
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>55 529</b>	

### 3. Bilan comptable 2022

#### a) Rappel du bilan 2021

<u>ACTIF</u>	<u>PASSIF</u>
- immobilisations : 820	- réserves : 2344
- créances : 875	- report à nouveau : -2 255
- disponibilités : 16 294	- résultat net de l'exercice : 15 287
- charges constatées d'avance : 536	- dettes fournisseurs : 3 025
<b>TOTAL ACTIF : 18 525 (brut)</b>	
<b>TOTAL ACTIF (net) : 18 401</b>	<b>TOTAL PASSIF : 18 401</b>
(amortissement 124)	

#### b) Synthèse du bilan financier 2022

Le bilan financier complet est en annexe du rapport financier.

<u>ACTIF</u>	<u>PASSIF</u>
- immobilisations : 820 (brut) / 532 (net)	- réserves : 15 376
- créances : 1949	- report à nouveau : 0
- disponibilités : 16 353	- résultat net de l'exercice : -401
- charges constatées d'avance : 596	- dettes fournisseurs : 499
	- dettes fiscales/sociales et autres dette 4 035
<b>TOTAL ACTIF (brut) : 19 797</b>	<b>TOTAL PASSIF : 19 509</b>
<b>TOTAL ACTIF (net) : 19 509</b>	
<b>(Amortissement :288)</b>	

Le résultat de l'exercice est de -401 €. Il est proposé de l'affecter en report à nouveau.

# B - RAPPORT FINANCIER 2023

## 1. L'essentiel

- **Le compte de résultat 2023 présente un déficit de 11 667 €**
  - Total dépenses : 62 626
  - Total recettes : 50 959
- **Trois raisons principales expliquent ce déficit**
  - **L'échec de la campagne « 2 000 adhérents »** avec seulement 400 € de plus de contribution supplémentaire d'adhérents individuels par rapport à 2022 (cotisations + dons) pour une prestation d'agence de communication d'environ 9 k€ pour une campagne de marketing digital. Nous pensions que cet investissement serait compensé par des ressources nouvelles, ce qui n'a pas du tout été le cas (voir page 12).
  - **Le retard de versement d'une cotisation de 4 k€ d'une commune** qui aurait dû intervenir à l'automne et qui n'est arrivé que tout début 2024.
  - **Le choix de maintenir des actions ambitieuses sur l'axe « Vite un RER » en puisant dans nos réserves** car l'année 2023 aurait dû être l'année d'un premier accord sur le RER à l'occasion des négociations sur le volet mobilité du CPER 2023-2027.
- **La réserve de trésorerie de 15 k€ à la fin 2022 a donc été réduite à 4 k€, ce qui nous impose d'être prudents sur nos dépenses en ce début 2024.** A noter néanmoins que la totalité des communes qui devaient réadhérer en ce début d'année nous ont confirmé que le process était en cours, ce qui nous permet de nous projeter. Un des enjeux de 2024 sera de reconstituer une trésorerie plus confortable.
- **Les comptes annuels détaillés pour 2023 n'ont pas encore été réalisés par notre comptable Compta Rebours. Ils devront**
- **Le bénévolat reste une ressource essentielle pour l'association.** Une estimation réalisée en 2021 valorisait celui-ci à au moins 42 k€. Il devrait être plutôt de l'ordre de 60 k€ pour 2023. Voir page 23.

- **Vote proposé à l'Assemblée Générale**
  - **Approbation du rapport financier 2023**
  - **Quitus aux membres du Conseil d'administration pour la gestion des comptes**
  - **Les comptes annuels détaillés seront soumis à la validation du Conseil d'Administration**

## 2. Le compte de résultat 2023

### a) Comparaison prévisionnel / réalisé

Domaines d'actions	Budget prévisionnel 2023	%	Compte de Résultat 2023 GLOBAL	%
<b>A – Favoriser un débat large et apaisé</b>	<b>17 000</b>	<b>23%</b>	<b>11 934</b>	<b>19%</b>
A1 – Réunions publiques	4 000		2 186	
A2 – Communication générale	7 500		7 766	
A3 – Atlas des gares	5 500		1 983	
<b>B – Projet « Vite notre RER ! »</b>	<b>23 500</b>	<b>32%</b>	<b>18 807</b>	<b>30%</b>
B1 – Enquête « Et si le RER changeait votre vie ? »	10 000		5 620	
B2 – Les Ateliers de l'Etoile	2 500		2 418	
B3 – Contribution détaillée pour une 1ère phase	4 500		4 346	
B4 – Campagne Vite un RER	6 500		6 423	
<b>C – Piloter, animer et développer l'association</b>	<b>33 500</b>	<b>45%</b>	<b>31 884</b>	<b>51%</b>
C1 – Piloter / Instances (Couts AG et CA)	500		479	
C2 – Piloter / Salarié(e)	6 000		5 948	
C3 – Animer / Communication interne	6 000		6 139	
C4 – Animer / Actions des groupes locaux ou théma	3 000		2 270	
C5 – Développer / Campagnes d'adhésion et de ré	15 000		14 828	
C6 – Développer / Recherche de financements	1 000		364	
C7 – Frais de structure	2 000		1 857	
<b>DÉPENSES HORS BÉNÉVOLAT</b>	<b>74 000</b>	<b>100%</b>	<b>62 626</b>	<b>100%</b>
<b>E – Adhésions</b>	<b>64 000</b>	<b>86%</b>	<b>50 959</b>	<b>100%</b>
E1 – Citoyens	3 000		2 592	
E2 – Municipalités et EPCI	54 000		43 037	
E3 – Entreprises	6 500		5 050	
E4 – Associations	500		280	
<b>F – Autre</b>	<b>10 000</b>	<b>14%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
Autres recettes	10 000		0	
<b>RECETTES HORS BÉNÉVOLAT</b>	<b>74 000</b>	<b>100%</b>	<b>50 959</b>	<b>100%</b>
<b>RESULTAT HORS BÉNÉVOLAT</b>	<b>0</b>		<b>-11 667</b>	

### b) Compatibilité analytique et affectation du coût du salarié aux actions

Domaines d'actions	Compte de Résultat 2023 GLOBAL	Compte de résultat 2023 (hors salarié)	coût salarié ventilé	% ventilation coût salarié
<b>A – Favoriser un débat large et apaisé</b>	<b>11 934</b>	<b>4 004</b>	<b>7 930</b>	<b>20%</b>
A1 – Réunions publiques	2 186	203	1 983	5%
A2 – Communication générale	7 766	3 801	3 965	10%
A3 – Atlas des gares	1 983	0	1 983	5%
<b>B – Projet « Vite notre RER ! »</b>	<b>18 807</b>	<b>4 929</b>	<b>13 878</b>	<b>35%</b>
B1 – Enquête « Et si le RER changeait votre vie ? »	5 620	1 655	3 965	10%
B2 – Les Ateliers de l'Etoile	2 418	435	1 983	5%
B3 – Contribution détaillée pour une 1ère phase	4 346	381	3 965	10%
B4 – Campagne Vite un RER	6 423	2 458	3 965	10%
<b>C – Piloter, animer et développer l'association</b>	<b>31 884</b>	<b>14 041</b>	<b>17 843</b>	<b>45%</b>
C1 – Piloter / Instances (Couts AG et CA)	479	479	0	0%
C2 – Piloter / Salarié(e)	5 948	0	5 948	15%
C3 – Animer / Communication interne	6 139	2 174	3 965	10%
C4 – Animer / Actions des groupes locaux ou théma	2 270	287	1 983	5%
C5 – Développer / Campagnes d'adhésion et de ré	14 828	8 880	5 948	15%
C6 – Développer / Recherche de financements	364	364	0	0%
C7 – Frais de structure	1 857	1 857	0	0%
<b>DÉPENSES HORS BÉNÉVOLAT</b>	<b>62 626</b>	<b>22 974</b>	<b>39 652</b>	<b>100%</b>

## c) Les grands postes de dépenses

<b>A – Favoriser un débat large et apaisé</b>		
A1 – Réunions publiques	203	Réunion publique à Saint Martin du Touche
A2 – Communication générale	3 801	Graphiste ; Impression diverses Kakemono nouvelles communes Ce poste comprend environ 70 % de l'activité de la prestation de graphiste (400 €/mois) ; les réalisations des kakemonos des nouvelles communes adhérentes ; et des frais de comm générale comme l'envoi postal des rapports d'activités aux communes adhérentes (impression timbres enveloppe), cartes de visites, ...
<b>B – Projet « Vite notre RER ! »</b>		
B1 – Enquête « et si le RER ... »	1 165	Ce poste correspond à l'organisation du webinaire de mars 2023 sur l'enquête « Et si le RER toulousain changeait votre vie ? »
B2 – Les Ateliers de l'Etoile	435	Impression des cartes A0, communication
B3 – Contribution détaillée pour une première phase	381	Impression contribution
B4 – Campagne Vite un RER	2 458	Impression de flyers, badges et d'affiches ; prestation graphiste pour la campagne de l'automne adossée à la pétition « vite un RER »
<b>C – Piloter, animer et développer l'association</b>		
C1 – Piloter / Instances (Coûts AG et CA)	479	Dépenses liées à la tenue des instances (AG, CA, séminaire adhérents) : location de salles, accueil café, traiteur (AG) ;
C2 – Piloter / Salarié(e)	0	Ce tableau reprend les dépenses hors salarié (le coût du salarié est détaillé dans le tableau ci-dessus)
C3 – Animer / Communication interne	2 174	Abonnement Outil de gestion des adhérents (assoconnect et mailchimp pour une partie de l'année) ; abonnements outils visio/diffusion (Zoom, vimeo) ;
C4 – Animer / Actions des groupes locaux ou thématiques	287	Dépenses des groupes locaux (apéro de branches principalement)
C5 – Développer / Campagnes d'adhésion et de réadhésion	8 880	Prestation WOW – agence de communication pour le développement des adhésions individuelles
C6 – Développer / Recherche de financements	364	Actions en lien avec le développement de l'association Objectif RER Métropolitains
C7 – Frais de structure	1 857	Assurance, banque, téléphonie, Comptable, nouvel ordinateur salarié (419 euros)
<b>TOTAL (hors salarié)</b>	<b>22 974</b>	
<b>salarié</b>	<b>39 652</b>	
<b>TOTAL (yc salarié)</b>	<b>62 626</b>	

## d) Les grands postes de recettes

E1 - Citoyens	2 592	<p>Le poste correspond aux adhésions et dons des citoyens.</p> <p>Avec ± 400 adhérents, cela fait une contribution moyenne (don + adhésion) de 6,5 € par adhérent. Sans doute l'une des associations les moins chères!</p> <p>S'il faut sans doute garder un ticket d'entrée assez bas pour ne pas décourager les personnes à faibles revenus, il y a sans doute une marge de manœuvre pour inciter à une participation par adhérent qui revienne, en moyenne à 10 ou 20 euros / adhérent.</p>
E2 – Municipalités et EPCI	43 037	<p>Les adhésions des communes constituent le poste principale de recettes</p> <p>28 communes adhérentes (cotisation versée) en 2023</p>
E3 - Entreprises	5 050	<p>Le Medef, la CPME, Liehberr , Enjolivure, Alpha Train, , ...</p> <p>Un poste qui croit tranquillement</p>
D4 - Associations	280	<p>2P2R, l'UCQ, et une dizaine associations de quartier, Toulouse et hors Toulouse sont adhérentes</p>
<b>TOTAL RECETTES)</b>	<b>50 959</b>	

## 3. Le bilan comptable 2023

---

Le bilan comptable 2023 sera établi par la comptable de l'association (Compta-Rebours) début 2024. Il sera alors soumis à la validation du Conseil d'Administration.

## C - LE BÉNÉVOLAT, UNE RESSOURCE ESSENTIELLE

L'activité de Rallumons l'Étoile repose sur deux ressources complémentaires :

- **les ressources financières**, qui proviennent pour la grande majorité des cotisations de ses communes adhérentes comme le montre le bilan financier,
- **l'implication bénévole forte des adhérents**, qui est essentielle pour la réalisation des nombreuses actions de l'association.

Une valorisation de ce bénévolat est donc utile pour compléter le bilan financier et donner une image fidèle de l'ensemble des activités développées par l'association.

Une estimation sommaire permet d'évaluer le bénévolat à, au moins, 2 000 heures en 2021, soit autant que le cumul des heures des 2 stagiaires, puis du salarié de septembre à décembre. En 2021, ce bénévolat a été réalisé par les membres du Bureau et environ 25/30 adhérents actifs.

Il a été possible de valoriser cet important bénévolat à plus de 42 000 € pour l'année 2021 en prenant un taux moyen de 18 €/heure, relativement modeste compte tenu du niveau de responsabilités et d'expertise mobilisés sur certaines activités.

Au final, une valorisation du bénévolat en 2022 et 2023 plus proche de la réalité devrait être plutôt de l'ordre de 60 k€.

### Estimation du travail bénévoles 2021

Bénévolat – Coût horaire moyen : 18,00 €

ACTIONS	Nombre d'heures	Commentaires	Montant €
<b>A – Études, expertises et formation : approfondir nos propositions !</b>			
Groupe technique	200	~ 1 réunion /15 jrs // 8 bénévoles	3 600,00 €
Atlas des gares	500		9 000,00 €
<b>B – Événements : promouvoir le RER !</b>			
Délégation adhérents – Animation délégation, branches, ...	240	~6h/semaine	4 320,00 €
Tour de l'étoile : marchés	200	~20 marchés x2 bénévoles x 5h	3 600,00 €
<b>C – Faire connaître et faire adhérer !</b>			
animation communication/site web/rezo sociaux	200	~ 5h/semaine	3 600,00 €
<b>D – Vie associative : Faire fonctionner la machine !</b>			
Président	500	~10 h / semaine	9 000,00 €
Bureau / CA / Loco	350	~ Bureau ts les 15 jrs / 6 CA / LOCO	6 300,00 €
Secrétariat / Admin / Trésor	160	~ 4h/semaine	2 880,00 €
<b>BENEVOLAT</b>			<b>42 300,00 €</b>



# ORIENTATIONS 2024

## A - CONTRIBUER À UN 1<sup>ER</sup> ACCORD ET À LE FAIRE VIVRE

### 1. Rallumons, partenaire des institutions

---

- **Rallumons l'Étoile est reconnue comme un acteur majeur de ce projet**, comme le montre la rencontre organisée le 24 janvier par la Région.
- **L'objectif prioritaire de l'association est de contribuer à un premier accord d'ici l'été** incluant une première phase pragmatique avec des avancées concrètes.
- **Notre association participera de manière constructive et active à toutes les démarches organisées en ce sens** (groupes de travail, réunions publiques, voyages d'études, etc.). Outre l'évaluation de ses propositions, elle promouvra une large concertation des acteurs concernés, l'organisation d'ateliers territoriaux et de d'enrichir les réflexions toulousains des retours d'expériences en France et en Europe.

### 2. Rallumons l'Étoile, force de propositions

---

- **L'association se garde la possibilité d'approfondir ses propositions de son côté** si elle estime les discussions insuffisantes dans le cadre général (évaluation de sa contribution e juin 2023 par des experts extérieurs, contribution sur la tarification intégrée).
- **L'Atlas des gares devra être également être finalisé et largement diffusé.** Son élaboration doit être terminée avant la fin avril et le départ de Josian Beneschi. Une réflexion devra être menée pour couvrir a minima les coûts de diffusion.

### 3. Rallumons l'Étoile, force de participation et de mobilisation

---

- **L'association s'est aussi distinguée ces dernières années par sa capacité à faire participer ses adhérents, à mobiliser ses sympathisants et à communiquer auprès du grand public.**
- Outre les actions qui pourraient être menées par les acteurs décisionnaires, **Rallumons l'Étoile continuera à impulser toutes les actions qu'elle jugera nécessaires** auprès de ses adhérents, comme du grand public, afin de leur permettre d'être acteurs de ce débat essentiel et contribuer ainsi à une pression positive favorisant un accord.

## B - CONSOLIDER L'ASSOCIATION

### 1. Amorcer un nouveau cycle

---

- **Le renouvellement du Conseil d'Administration et du Bureau devrait permettre une première impulsion** pour renforcer l'équipe qui fait vivre l'association au quotidien, comme pour enrichir les réflexions et actions stratégiques
- **Le recrutement d'un nouveau salarié d'ici fin avril** devrait permettre l'arrivée d'un profil moins orienté sur la technique, mais plus expérimenté dans l'animation, la structuration et le développement d'associations.
- **Améliorer le fonctionnement de l'association** avec une nouvelle répartition des tâches entre les adhérents et le salarié.

### 2. Développer l'association en valorisant mieux ses actions

---

- **Continuer à améliorer la communication**
- **Définir une nouvelle stratégie pour augmenter le nombre d'adhérents**, en particulier dans les collèges des collectivités locales et des acteurs économiques
- **Rechercher de nouveaux financements pour nos actions** (subventions, fondations, etc.)

### 3. Préparer la suite

---

- **L'action de Rallumons l'Étoile est amenée à évoluer après la formalisation, probable, d'un premier accord sur le RER toulousain d'ici l'été** et la reconnaissance de l'association comme un acteur incontournable,
- **L'association va donc devoir entamer une réflexion sur les attentes de ses adhérents et sur l'évolution de son projet associatif.** Ce travail nécessaire aura lieu surtout au deuxième semestre.

## C – BUDGET PRÉVISIONNEL

Domaines d'actions	Budget global hors bénévolat		Dépenses hors salarié		Dépenses salarié	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>A – Contribuer à un premier accord et à le faire vivre</b>	<b>28 000</b>	<b>47%</b>	<b>14 000</b>	<b>70%</b>	<b>14 000</b>	<b>35%</b>
A1 – Rallumons, partenaire des institutions	4 000		2 000		2 000	5 %
A2 – Rallumons, force de proposition	12 000		6 000		6 000	15 %
A3 – Rallumons, force de participation et de mobilisation	12 000		6 000		6 000	15 %
<b>B – Consolider l'association</b>	<b>32 000</b>	<b>53%</b>	<b>6 000</b>	<b>30%</b>	<b>26 000</b>	<b>65%</b>
B1 – Piloter / Instances (AG, CA, Bureau)	500		500		0	0 %
B2 – Piloter / Salarié(e)	8 000		0		8 000	20 %
B3 – Animer / Communication interne	6 000		2 000		4 000	10 %
B4 – Animer / Actions des groupes locaux ou thématiques	4 500		500		4 000	10 %
B5 – Développer / Campagnes d'adhésion et de réadhésion	6 500		500		6 000	15 %
B6 – Développer / Recherche de financements	4 500		500		4 000	10 %
B7 – Frais de structure	2 000		2 000		0	0 %
<b>DÉPENSES</b>	<b>60 000</b>	<b>100 %</b>	<b>20 000</b>		<b>40 000</b>	<b>100 %</b>
<b>E – Adhésions</b>	<b>55 000</b>	<b>92%</b>				
E1 – Citoyens	3 000					
E2 – Municipalités et EPCI	46 500					
E3 – Entreprises	5 000					
E4 – Associations	500					
<b>F – Autre</b>	<b>5 000</b>	<b>8%</b>				
Subventions ou autres recettes	5 000					
<b>RECETTES</b>	<b>60 000</b>	<b>100%</b>				
<b>RÉSULTAT</b>	<b>0</b>					



RALLUMONS  
**L'ÉTOILE !**

POUR UN RER TOULOUSAIN